

LÖNSAM SÄKERHET

PROJEKTBOOK



Klas Nilsson

Lönsam säkerhet

Projektbok

av

Klas Nilsson, CPP, PCI, PSP, CFE, CISM

Upphovsrättsinnehavare 2026 © Klas Nilsson

Mångfaldigande av innehållet i denna bok, helt eller delvis, är enligt lagen (1960:729) om upphovsrätt till litterära och konstnärliga verk förbjudet utan medgivande från författaren. Förbudet gäller tryckning, kopiering, skanning, bandinspelning med mera samt lagring på datamedia.



www.securitymanager.se
info@securitymanager.se

Författare: Klas Nilsson
Redigering: Klas Nilsson
Omslag: Klas Nilsson
Vissa bilder är AI-genererade
ISBN: 978-91-992196-0-8

Innehållsförteckning

Prolog	8
Om författaren	11
Modellen för lönsam säkerhet	12
Bokserien Lönsam säkerhet	13
Projektmodeller, standarder och arbetssätt	14
<i>Del 1 – Beslutsunderlag</i>	<i>19</i>
Från idé till projekt	21
Syfte & mål	21
Underlag från Arbetsboken	21
Projekt är ett verktyg för förändring	22
När behövs ett projekt?	23
Projekt och linjeverksamhet	23
Anpassa projektet till uppgiften	24
Projektets verkliga leverans	25
Sammanfattning	26
Intressenter	29
Syfte & mål	29
Underlag från Arbetsboken	29
Alla krav kommer från någon	30
Vad är en intressent?	30
Interna och externa intressenter	31
De förbisedda intressenterna	31
Intressentanalys	32
Makt, inflytande och kritikalitet	32
Intressentmatris	33
Kritiska intressenter	34
Motstridiga intressen	34
Krav	37
Syfte & mål	37
Underlag från Arbetsboken	37
Vad är ett krav?	38
Kravens ursprung	39
Kravhierarki	43
Motstridiga krav	44
Kravspecifikation	44
Från krav till lösning	45
Vem ställer skyddskraven på informationen om skyddet?	48
Risker och osäkerheter	51
Syfte & mål	51
Underlag från Arbetsboken	51
Från verksamhetsrisk till resultatrisk	52
Risk och osäkerhet	55

Vad är en risk?	55
Risker i projektet	55
Risker i resultatet	56
Två typer av förändringar	56
Kritiska antaganden	56
Tiden som riskfaktor	57
Omvärldsanalys med PESTLE	58
Riskanalys	59
Riskaptit	60
Riskkriterier	60
Riskvärdering	61
Riskägare	61
Riskbehandling	61
Låt det brinna – när sekretess var viktigare än tillgänglighet	64
<i>Del 2 – Förberedelser</i>	67
Affären	69
Syfte & mål	69
Underlag från Arbetsboken	69
Kostnad eller investering?	70
Från behov till business case	70
Beställarkompetens	71
Val av entreprenadform	72
Marknadsdialog	74
Förfrågningsunderlag	74
Leverantörernas anbud	75
Granska pris och omfattning	76
Möte med leverantören	78
Leverantörens lösningsförslag	79
Val av leverantör	80
Avtal	81
Projektekonomi för projektledare	82
De sista tio procenten	86
När leverantören byter projektledare	88
Projektorganisation och styrning	91
Syfte och mål	91
Underlag från Arbetsboken	91
Projekt behöver ledas	92
Att leda och styra projekt	95
RACI – från intressent till ansvar	97
Resurskartläggning	98
Vem äger det mellan stolarna?	100
När alla hade rätt men problemet ändå fanns kvar	101
Projektering	103
Syfte och mål	103
Underlag från Arbetsboken	103

Från krav till lösning	104
Vad är projektering?	104
Projekterings olika nivåer	105
Från idé till relationshandling	107
Säkerhet blir ett sidospår i byggprojekt	112
När säkerheten kommer in för sent	113
Informationshantering genom projektets livscykel	115
Syfte och mål	115
Underlag från Arbetsboken	115
Information genom projektets livscykel	116
Informationssäkerhet i projekt	117
Säkerhetsskydd och externa aktörer	119
Överlämning av information	122
Informationsgap mellan beställare och leverantör	125
Del 3 – Genomförande	127
Genomförandet	129
Syfte och mål	129
Från plan till handling	129
Projektledarens roll	130
Resurser	131
Att få saker gjorda	132
Systemstöd och planeringsstöd	133
Tidplanen	134
Kommunikation	134
Uppföljning	137
Avvikelse	137
Genomförande under pågående verksamhet	138
När planen möter verkligheten	138
Reaktivt, proaktivt och adaptivt genomförande	139
Förändringar	143
Syfte och mål	143
Förändring är normalt	143
När förändringar kräver ett nytt beslut	144
Vilka förändringar skapar värde?	145
Varför uppstår onödiga förändringar?	146
Hur bör förändringar hanteras?	146
Hur påverkar förändringar ekonomin?	147
Kvalitetssäkring	151
Syfte och mål	151
Vad är kvalitet?	151
Kvalitetssäkring och kvalitetskontroll	152
Kvalitet kan inte kontrolleras fram i efterhand	152
Verifiering och validering	153
Egenkontroller	153
Tester	154

Besiktning	154
Revision	155
Kvalitet och förmåga	155
Del 4 – Överlämning	159
Dokumentation	161
Syfte och mål	161
Dokumentation är verksamhetens minne	161
Dokumentationens livscykel	162
Olika målgrupper behöver olika dokumentation	163
Dokumentation som krav	164
Dokumentation och förvaltning	164
Överlämning	169
Syfte och mål	169
Projektet är inte målet	169
Vad ska överlämnas?	170
Ansvarsövergång	170
Dokumentation och information	171
Kompetensöverföring	172
Från information till prestation	173
Överlämning till förvaltning	173
Kvittens	174
Förvaltning	177
Syfte och mål	177
När projektet är slut börjar verkligheten	177
Vad är förvaltning?	178
Från projekt till förmåga	178
Drift	179
Service och underhåll	179
Förändringar	179
Revision och uppföljning	180
Livscykelhantering	180
Del 5 – Återkoppling	185
Effektivitet	187
Syfte och mål	187
Underlag från Arbetsboken	187
Aktivitet är inte resultat	187
Från aktivitet till förmåga	188
Effektivitet, efficiens och konformitet	188
Funktion och prestanda	189
Förmåga som mått på effektivitet	189
Skyddseffekt	190
Mätning av effekt	190
Lösningen som ingen ville ha	192
Lönsamhet	195
Syfte och mål	195

Underlag från Arbetsboken	195
Projekt är investeringar	195
Kostnad och nytta	196
Lönsamhet och effektivitet	196
Säkerhet och lönsamhet	197
Från skyddskostnad till affärsnytta	197
Kostnader som hamnar på fel ställe	197
Grundläggande lönsamhetsmått	198
Ett projekt kan vara framgångsrikt utan att vara lönsamt	199
Varför projekt tappas lönsamhet	199
Lönsamhet skapas i vardagen	200
Säkerhetens paradox	202
Mätetal och erfarenhetsåterföring	205
Syfte och mål	205
Underlag från Arbetsboken	205
Det som inte mäts är svårt att förbättra	205
Från intressenter till mätetal	206
Aktivitet, resultat och effekt	206
Vad ska mätas?	207
Ledande och eftersläpande mätetal	207
Erfarenhetsåterföring	208
Samma misstag återkommer	208
Från projekt till organisatoriskt lärande	209
Ordlista	215
Epilog – från projekt till förmåga	236
Bokserien Lönsam säkerhet	238

Prolog

Det finns få områden där skillnaden mellan teori och verklighet blir så tydlig som i projekt. På papperet ser allt ofta enkelt ut. Ett behov identifieras, krav formuleras, lösningar projekteras och projektet genomförs. Därefter ska verksamheten ta emot resultatet och börja använda det. I teorin är vägen rak. I verkligheten är den sällan det.

Under mer än tre decennier har jag arbetat med säkerhetsrelaterade projekt i olika roller och verksamheter. Vissa projekt har handlat om säkerhetsinstallationer, andra om informationssäkerhet, ledningssystem, organisationsutveckling eller verksamhetskritiska IT-system. Projekten har varierat i storlek, omfattning och komplexitet men de har alla haft en sak gemensamt. De har syftat till att förändra något.

Ur perspektivet Lönsam säkerhet är ett projekt ett verktyg för att skapa eller utveckla verksamhetens förmåga att uppnå önskade mål. Teknik, processer, dokumentation, utbildning och systemstöd är inte målet i sig. De är olika verktyg för att skapa den förmåga som verksamheten behöver för att fungera bättre, hantera risker effektivare eller uppnå högre lönsamhet.

Trots det är det förvånansvärt vanligt att fokus hamnar på fel saker. Diskussionen kretsar kring teknik, produkter, leverantörer och funktioner medan de grundläggande frågorna ibland får mindre uppmärksamhet. Vilket problem försöker vi egentligen lösa? Vilka intressenter påverkas? Vilka krav måste uppfyllas? Vilka risker behöver hanteras? Vilken förmåga försöker verksamheten skapa?

Många projekt börjar med en lösning. Någon vill köpa ett system, införa en produkt eller använda en viss teknik. Betydligt färre projekt börjar med en djup förståelse för verksamhetens behov och den förmåga som behöver utvecklas. Erfarenheten visar att det ofta är där grunden läggs för projektets framtida framgång eller problem. När viktiga intressenter förbises missas ofta viktiga krav. När krav uppträcks sent uppstår förändringar. När förändringar uppstår sent blir projekten dyrare, långsammare och mer komplicerade än de hade behövt vara.

Projekt behöver inte heller handla om teknik. Många av de mest betydelsefulla projekten handlar om människor, arbetssätt och förmågeutveckling. Ett projekt kan syfta till att införa ett ledningssystem, utveckla dokumentation, genomföra en utbildningsinsats, stärka informationssäkerheten eller skapa en bättre säkerhetskultur.

Gemensamt för dessa projekt är att verksamheten vill utveckla en ny eller förbättrad förmåga. Det kan handla om förmågan att styra verksamheten, hantera risker, skydda information, återhämta sig efter avbrott eller genomföra sitt uppdrag på ett säkrare och mer effektivt sätt. Det är den förmågan som är projektets verkliga mål.

Under åren har jag sett projekt där tekniken fungerat utmärkt men där verksamheten aldrig riktigt tog lösningen till sig. Jag har sett projekt där viktiga krav upptäckts först när installationen nästan var färdig. Jag har sett projekt där dokumentationen visade sig vara mer värdefull än själva utrustningen. Jag har sett projekt där personer med viktig kunskap aldrig blev tillfrågade och där konsekvenserna av besluten visade sig långt senare. Samtidigt har jag sett projekt som lyckats över förväntan därför att rätt personer involverades tidigt, rätt frågor ställdes och fokus låg på verksamhetens behov snarare än på tekniken.

Den här boken bygger på sådana erfarenheter. Den är inte skriven som en genomgång av en specifik projektmodell och den är inte begränsad till en viss typ av verksamhet eller teknik. Istället beskriver den de principer som återkommer i framgångsrika projekt oavsett om de handlar om säkerhetsinstallationer, informationssäkerhet, ledningssystem eller andra verksamhetsförändringar.

I bokserien Lönsam säkerhet används modellen för att identifiera behov, analysera risker, prioritera åtgärder och bedöma investeringar. Projektets uppgift är att omsätta dessa analyser till verklig förändring. Samtidigt återför projektet erfarenheter, dokumentation, utbildning, förmåga och resultat till verksamheten. Projektet blir därmed länken mellan analys och praktisk verklighet.

När den insikten finns på plats blir många andra frågor enklare att hantera. Då blir det naturligt att börja med intressenter innan man formulerar krav, att förstå risker innan man väljer lösningar, att planera för förvaltning innan installationen påbörjas och att mäta effekt istället för aktivitet.

Boken vänder sig till beställare, projektledare, säkerhetsansvariga, informationssäkerhetsansvariga, konsulter, projektörer, installatörer och andra som arbetar med att planera, genomföra eller förvalta projekt. Den riktar sig särskilt till personer som ansvarar för förändringar där flera intressenter påverkas, flera krav måste hanteras eller där konsekvenserna av felaktiga beslut kan bli betydande.

Många av resonemangen är hämtade från säkerhetsområdet men principerna är tillämpbara även inom andra typer av verksamhetsutveckling.

Om projektet sträcker sig längre än några veckor, involverar flera personer eller innebär en investering som verksamheten behöver leva med under lång tid är den tid som läggs på planering, kravställning och styrning nästan alltid väl investerad. Erfarenheten visar att några timmars analys i början av ett projekt ofta kan spara veckor eller månader av problem senare.

Det är utifrån det perspektivet som denna bok är skriven. Om den hjälper dig att ställa bättre frågor, identifiera rätt krav tidigare och genomföra projekt som utvecklar verksamhetens förmåga, då har den uppfyllt sitt syfte. Boken bygger på etablerade principer för projektledning enligt ISO 21502 men tillämpar dem ur ett verksamhets-, säkerhets- och förmågeperspektiv.

Turn Security from Cost to Asset

Om författaren

Klas Nilsson har arbetat med säkerhet sedan början av 1990-talet och har mer än trettio års erfarenhet av säkerhetsarbete inom privat och offentlig verksamhet. Under åren har han arbetat som säkerhetschef, säkerhetsskyddschef, konsult, utredare, utbildare och författare inom ett stort antal delar av säkerhetsområdet.

Hans erfarenhet omfattar bland annat säkerhetsledning, fysisk säkerhet, informationssäkerhet, personalsäkerhet, personskydd, säkerhetsskydd, riskhantering, kontinuitet, krishantering och utredningar. Han har arbetat med säkerhetsfrågor inom bland annat finansiell verksamhet, hotell- och besöksnäring, spelverksamhet, IT och telekom, säkerhetsbranschen och samhällsviktig verksamhet.

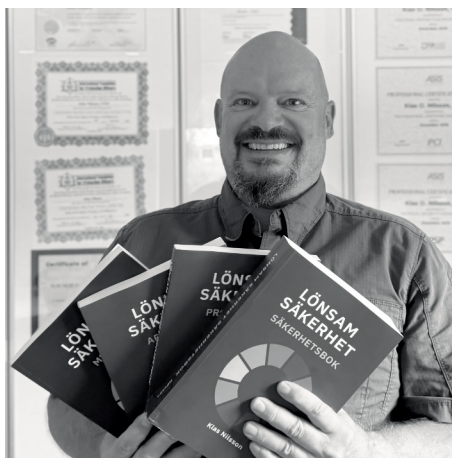
Denna bredd har gett honom erfarenhet av säkerhetsarbete på flera nivåer, från praktiska skyddsåtgärder och utredningar till riskhantering, ledningssystem, verksamhetsutveckling och beslutsunderlag för ledning och styrelse.

Klas Nilsson började utveckla modellen **Lönsam säkerhet** under 2000-talet. Modellen växte fram ur erfarenheten att säkerhetsfrågor ofta beskrivs i termer av hot, risker och krav medan verksamhetens ledning behöver fatta beslut om mål, investeringar, kostnader, prioriteringar och förväntade resultat. Modellen förenar dessa perspektiv och gör säkerhetsarbetet till en integrerad del av verksamhetens styrning och värdeskapande.

Hans syn på säkerhet är pragmatisk, riskbaserad och affärsdriven. Utgångspunkten är att skydda det som verkligen är skyddsvärt och verksamhetskritiskt och välja åtgärder som ger störst nytta för verksamheten. Målet är ett effektivt och lönsamt säkerhetsarbete som bidrar till verksamhetens förmåga att nå och överträffa sina mål.

Klas har studerat kriminologi vid Stockholms universitet och riskhantering i lokalsamhället vid Karlstads universitet samt ekonomi och juridik. Han har vidareutbildat sig inom bland annat informationssäkerhet, projektledning och kriskommunikation.

Han innehar de internationella personcertifieringarna Certified Protection Professional (CPP), Physical Security Professional (PSP), Professional Certified Investigator (PCI), Certified Information Security Manager (CISM) och Certified Fraud Examiner (CFE). Klas Nilsson är författare till flera fackböcker om säkerhet och upphovsman till modellen och bokserien **Lönsam säkerhet**.



Modellen för lönsam säkerhet

Modellen för lönsam säkerhet beskriver hur säkerhetsarbete kan styras och prioriteras för att minska risk, skapa nytta och bidra till verksamhetens lönsamhet. Utgångspunkten är att säkerhet är en integrerad del av verksamhetens styrning och värdeskapande.

I modellen utgår säkerhetsarbetet från **tillgångarna** – det som är värdefullt eller verksamhetskritiskt och som verksamheten är beroende av. Tillgångarnas egenskaper, värde och betydelse avgör vilka delar av **hotbilden** som är relevanta att analysera, både i nuläget och över tid. Tillgångar och hotbild utgör modellens datainsamlande moment. Övriga moment bearbetar och använder denna information för att skapa beslutsunderlag.

Tillgångarna och hotbilden ligger till grund för bedömningen av **konsekvenser**, i form av direkta och indirekta skadekostnader om en oönskad händelse inträffar.

Hur riskerna hanteras beror på valet av **metod**, till exempel skydd eller kontinuitet, och på hur **organisationen** arbetar – reaktivt eller proaktivt. Tillsammans avgör dessa faktorer säkerhetsarbetets faktiska **effektivitet**, det vill säga hur stor skyddseffekt som uppnås i praktiken.

Säkerhetsarbete kräver **investeringar**, både i form av grundinvesteringar och löpande kostnader. För att säkerhetsarbetet ska bli **lönsamt** behöver investeringarna stå i rimlig proportion till den nytta som uppnås genom exempelvis minskade skadekostnader, ökad stabilitet eller möjliggjorda affärer. Kostnads-nyttanalys (KNA) används som beslutsstöd för att synliggöra sambandet mellan skyddseffekt och ekonomiskt utfall.

Lönsam säkerhet uppstår när helheten optimeras – när rätt åtgärder vidtas, på rätt nivå och vid rätt tidpunkt utifrån verksamhetens faktiska risker och mål. Modellen är därför cirkulär och dynamisk. Förändringar i verksamhet, hotbild eller omvärld kräver löpande omprövning av skyddsnivåer, arbetssätt och investeringar.

Modellen kan tillämpas i både stort och smått, från skyddet av ett helt land till skyddet av en enskild tillgång, i privat och offentlig verksamhet. Tillämpningen anpassas efter verksamhetens förutsättningar, medan modellens grundläggande principer är desamma oavsett omfattning.

Modellens åtta delar kan användas som ett övergripande stöd för minnet eller brytas ned till detaljerade analyser och beräkningar. Båda angreppssätten ger bättre förutsättningar för ett medvetet och lönsamt säkerhetsarbete som stödjer verksamhetens mål.

Projektboken tar vid när verksamheten har beslutat vad som behöver förändras. I de följande kapitlen behandlas hur beslut omsätts till fungerande lösningar genom planering, genomförande, överlämning och förvaltning.



Bokserien Lönsam säkerhet

Böckerna i serien Lönsam säkerhet bygger på samma modell och kompletterar varandra. Tillsammans beskriver de säkerhetsarbetet från förståelse och analys till genomförande och fungerande säkerhet.

Metodboken beskriver modellen för lönsam säkerhet och ger grunden för att förstå och fatta beslut om säkerhetsarbetet.

Arbetsboken omsätter modellen i praktiskt arbete och ger stöd för att analysera, värdera och välja åtgärder.

Projektboken beskriver hur beslutade förändringar planeras, genomförs och omsätts till fungerande verksamhetsförmåga.

Säkerhetsboken ger den breda kunskap om säkerhetsarbetets olika områden som behövs för att förstå, välja och utveckla lämpliga lösningar.

Böckerna kan användas var för sig eller tillsammans för att utveckla ett effektivt och lönsamt säkerhetsarbete som stödjer verksamhetens mål.

Projektmodeller, standarder och arbetssätt

Det finns många sätt att genomföra projekt. Under årens lopp har ett stort antal standarder, modeller och metoder utvecklats för att hjälpa organisationer att planera, genomföra och följa upp förändringar.

Det är lätt att uppfatta dessa som konkurrerande alternativ men i praktiken beskriver de ofta olika delar av samma verklighet.

Vissa beskriver principer för projektledning. Andra beskriver juridiskt ansvar eller hur avtal ska utformas. Ytterligare andra beskriver hur arbetet organiseras i praktiken.

För att förstå projekt behöver man därför förstå skillnaden mellan standarder, avtal och arbetssätt.

ISO 21502 – allmänna principer för projektledning

ISO 21502 är en internationell **standard** för projektledning. Standarden beskriver inte en specifik projektmodell och innehåller inte detaljerade instruktioner för hur projekt ska genomföras.

Istället beskriver den grundläggande principer och områden som behöver hanteras för att projekt ska ha goda förutsättningar att lyckas.

Standarden behandlar bland annat:

- intressenter,
- krav,
- risker,
- resurser,
- styrning,
- kommunikation,
- kvalitet,
- förändringar,
- överlämning,
- nyttorealiserings.

ISO 21502 kan därför liknas vid en karta över de områden som projektledningen behöver beakta. Standarden säger däremot relativt lite om exakt hur arbetet ska organiseras i praktiken.

Denna bok bygger på samma grundläggande synsätt. Projektets uppgift är att skapa förmåga genom att identifiera behov, hantera intressenter, formulera krav, genomföra förändringar och säkerställa att verksamheten får nytta av resultatet.

AB 04 och ABT 06 – juridik och ansvar

Om ISO 21502 beskriver projektledning handlar AB 04 och ABT 06 om **juridik och ansvarsfördelning**.

AB 04 används normalt vid utförandeentreprenader där beställaren ansvarar för projekteringen och entreprenören ansvarar för att utföra arbetet enligt handlingarna.

ABT 06 används normalt vid totalentreprenader där entreprenören ansvarar för både projektering och utförande.

Dessa dokument beskriver bland annat:

- ansvarsfördelning,
- ändringar och tilläggsarbeten,
- ekonomisk reglering,
- besiktning,
- garantier,
- felansvar.

AB 04 och ABT 06 beskriver däremot inte hur projekt ska ledas. De beskriver hur ansvar och skyldigheter fördelas mellan parterna.

Projektmetoder och arbetssätt

Utöver standarder och avtal finns ett stort antal **arbetssätt** för hur projekt kan organiseras.

Traditionella projekt använder ofta en sekventiell modell där behov identifieras, krav fastställs, lösningen projekteras och genomförandet sker stegvis. Detta brukar beskrivas som vattenfallsmodellen eller *Waterfall*.

Andra projekt använder iterativa arbetssätt såsom Agile, Scrum eller Kanban där lösningen utvecklas stegvis genom kortare arbetscykler och återkommande återkoppling från användare och intressenter.

Inom byggprojekt används ofta kritisk linje-planering (*Critical Path Method*) för att identifiera vilka aktiviteter som styr projektets sluttid.

Inom produktion och verksamhetsutveckling används ofta Lean för att minska slöseri och öka värdeskapandet.

Vilket arbetssätt som är lämpligt beror på projektets förutsättningar. Ett byggprojekt med tydliga krav och omfattande entreprenader lämpar sig ofta för ett mer planerat och sekventiellt arbetssätt. Utveckling av digitala tjänster eller verksamhetsprocesser kan däremot gynnas av mer iterativa metoder där lösningen växer fram successivt.

Den minsta gemensamma nämnaren

Trots skillnaderna mellan olika modeller finns en gemensam kärna som återkommer i nästan alla projekt. Projekt börjar med ett behov. Behovet leder till intressenter och krav. Kraven leder till lösningar. Lösningarna genomförs och överlämnas till verksamheten.

Projektets formella mål kan variera från godkänd leverans eller överlämning till att en fungerande förvaltning har etablerats. Det övergripande målet bör vara att verksamheten ska kunna använda resultatet för att skapa eller utveckla en förmåga som bidrar till att uppnå verksamhetens mål.

Oavsett vilken standard, projektmetod eller vilket arbetssätt som används är det denna grundläggande logik som återkommer. Det är också denna logik som denna bok bygger på.

Från analys till förändring

I bokserien Lönsam säkerhet används modellen för att identifiera behov, analysera risker och prioritera åtgärder. Resultatet av arbetet kan vara allt från mindre justeringar i verksamheten till större investeringar i teknik, utbildning, organisation eller arbetssätt.

Alla identifierade åtgärder behöver inte genomföras som projekt. Mindre förändringar kan ofta hanteras inom den ordinarie verksamheten. När förändringen blir tillräckligt omfattande, involverar flera personer, kräver samordning eller innebär betydande investeringar kan ett projekt vara ett lämpligt sätt att genomföra förändringen.

Projektets uppgift är att omsätta analys till verklighet. Det som identifierats som ett behov i verksamheten ska planeras, genomföras, överlämnas och förvaltas på ett kontrollerat sätt.

Ur detta perspektiv kan modellen för Lönsam säkerhet och projektet ses som två delar av samma helhet. **Modellen hjälper verksamheten att förstå vad som behöver göras. Projektet hjälper verksamheten att genomföra förändringen.**

Det är denna övergång från analys till förändring som resten av boken handlar om.

Bokserien Lönsam säkerhet

Bokserien Lönsam säkerhet beskriver hur säkerhetsarbetet kan integreras i verksamhetens ledning och samtidigt nå ut i hela organisationen. Böckerna bygger på samma modell men behandlar säkerhetsarbetet ur olika perspektiv, från ledningens beslut och verksamhetens analyser till genomförande, säkerhetsåtgärder och uppföljning.

Gemensamt för böckerna är synen på säkerhet som en del av verksamhetens styrning och värdeskapande. Syftet är att utveckla ett effektivt och lönsamt säkerhetsarbete som skyddar verksamhetens tillgångar, utvecklar dess förmåga och bidrar till att verksamheten kan nå och överträffa sina mål.

Böckerna kan användas var för sig, men tillsammans skapar de ett gemensamt arbetssätt för ledning, chefer, säkerhetsansvariga, projektledare och andra delar av verksamheten.

Metodboken – förstå och fatta beslut. Metodboken beskriver modellen för Lönsam säkerhet och förklarar sambanden mellan verksamhetens tillgångar, hotbild, konsekvenser, säkerhetsåtgärder, organisation, investeringar, effektivitet och lönsamhet. Boken ger den teoretiska och metodmässiga grunden för att styra säkerhetsarbetet utifrån verksamhetens mål.

Arbetsboken – analysera och välja. Arbetsboken omsätter modellen i praktiskt arbete. Den leder verksamheten steg för steg genom analysen av tillgångar, hotbild, konsekvenser, metoder, organisation, effektivitet, investeringar och lönsamhet. Resultatet är ett strukturerat beslutsunderlag för val och prioritering av åtgärder.

Projektboken – genomföra förändringen. Projektboken tar vid när verksamheten har beslutat vad som ska förändras. Den beskriver hur behov och krav omsätts till fungerande lösningar genom projektering, upphandling, genomförande, kvalitets-säkring, överlämning och förvaltning. Målet är inte bara en genomförd leverans utan en fungerande verksamhetsförmåga.

Säkerhetsboken – förstå säkerhetsarbetet. Säkerhetsboken ger den breda kunskap som behövs för att förstå och utveckla verksamhetens säkerhet. Den behandlar säkerhetsledning, riskhantering och olika säkerhetsområden samt verksamhetens kontinuitet, resiliens och krishantering. Boken fungerar som seriens kunskapsbas och fördjupar de områden och lösningar som aktualiseras när modellen tillämpas.

Tillsammans ger böckerna kunskap, metoder och arbetssätt för att föra säkerhetsarbetet från ledningens beslut ut i hela verksamheten och utveckla en säkerhet som skapar lönsamhet och bidrar till att verksamheten kan nå och överträffa sina mål.



Hur omsätter man analyser och beslut till verklig förändring?

När verksamheten har beslutat vad som behöver förändras återstår nästa fråga: hur ska förändringen genomföras så att resultatet verkligen fungerar?

Projektboken beskriver hur behov, krav och beslut omsätts till fungerande verksamhetsförmåga. Boken bygger på etablerade principer för projektledning och följer förändringen från beslutsunderlag och förberedelser genom genomförande till överlämning, förvaltning och uppföljning.

Boken beskriver bland annat:

- intressenter, behov och krav
- risker och affärsmässig motivering
- projektorganisation, ansvar och styrning
- projektering, upphandling och informationshantering
- genomförande, förändringar och kvalitetssäkring
- dokumentation, överlämning och förvaltning
- effektivitet, mätetal och lönsamhet

Projektets uppgift är inte bara att leverera en lösning. Målet är att skapa den förmåga verksamheten behöver och säkerställa att nyttan består efter att projektet har avslutats.

www.securitymanager.se

www.lönsamsäkerhet.se

