

LÖNSAM SÄKERHET

SÄKERHETSBOK



Klas Nilsson

Lönsam säkerhet

Säkerhetsbok

av

Klas Nilsson, CPP, PCI, PSP, CFE, CISM

Upphovsrättsinnehavare 2026 © Klas Nilsson

Mångfaldigande av innehållet i denna bok, helt eller delvis, är enligt lagen (1960:729) om upphovsrätt till litterära och konstnärliga verk förbjudet utan medgivande från författaren. Förbudet gäller tryckning, kopiering, skanning, bandinspelning med mera samt lagring på datamedia.



www.securitymanager.se

info@securitymanager.se

Författare: Klas Nilsson

Redigering: Klas Nilsson

Omslag: Klas Nilsson

Vissa bilder är AI-genererade

ISBN: 978-91-981320-8-3

Innehållsförteckning

Prolog	13
Om författaren	15
Introduktion	16
Säkerhetsbokens disposition	17
Modellen för lönsam säkerhet	18
Bokserien Lönsam säkerhet	19
<i>Förutsättningar</i>	<i>21</i>
Verksamheten	23
Syfte och mål	23
Verksamhetens mål	24
Intressenter	25
Krav	27
Organisation	28
Tillgångar	29
Beroenden	30
Dokumentation	31
Hotbilden	35
Syfte och mål	35
Vad är en hotbild?	35
Varifrån kommer kunskapen om hotbilden?	36
Incidentrapportering	38
Dokumenterad hotbild	39
Samverkan med närliggande verksamheter	40
Historik och trend – tidsperspektivet	41
Kategorisering av hot	42
Naturliga orsaker	42
Mänskliga orsaker	45
Hotaktörer	47
Hotaktörens avsikt och förmåga	48
Samverkan mellan hotaktörer	49
Överförd hotbild och beroenden	50
Dimensionerande scenario och hotbild	52
Hotbilden förändras	53
<i>Arbetsätt</i>	<i>57</i>
Verksamhetsstyrning	59
Syfte och mål	59
Vad är verksamhetsstyrning?	59
Strategisk styrning	61
Säkerhetsledning	65
Syfte och mål	65
Varför är säkerhetsledning viktigt?	65
Säkerhetsfunktionens uppdrag och ansvar	66

Säkerhet som ledningsfråga	67
Organisation	68
Säkerhetsfunktionens placering i organisationen	68
Roller och ansvar	70
Personlig lämplighet	71
Arbets sätt i säkerhetsorganisationen	74
Ledarskap	78
Omvärldsbevakning	99
Syfte och mål	99
Fastställ informationsbehovet	99
Informationsinhämtning	100
Analys och bedömning	103
Informera verksamheten	104
Besluts cykeln (OODA-loopen)	105
Planering	109
Syfte och mål	109
Strategisk plan	110
Verksamhetsplan	111
Relevanta säkerhetsmål	112
Aktivitetsplan	115
Planerade och händelsestyrda aktiviteter	116
Ekonomistyrning	121
Syfte och mål	121
Företagsekonomi	122
Grundläggande ekonomiska begrepp	123
Lönsam säkerhet	124
Investeringskriterier	126
Investeringsäskande	127
Kalkyler	128
Kostnadskalkyl	129
Investeringskalkyl	130
Produktkalkyler	138
Budget	143
Resultatrapport	145
Beslutsunderlag	146
Synliggör säkerhetens ekonomiska bidrag	148
Dokumenterad information	153
Syfte och mål	153
Styrande dokumentation	156
Redovisande dokumentation	159
Formaliakrav	160
Tillgänglighet vid störningar	161
Arbets gång för styrande dokumentation	162
Roller och ansvar	163
Förmågeutveckling	167

Syfte och mål	167
Varför förmågeutveckling?	167
Verksamhetens förmågeutveckling	168
Individuell förmågeutveckling	168
Blomman	169
Information är inte förmåga	170
Individens förmågeutveckling	171
Kunskapsöverföring	174
Presentationsteknik	180
Audiovisuella hjälpmedel	182
Uppföljning och förbättring	189
Syfte och mål	189
Hur vet vi att säkerhetsarbetet fungerar?	189
Mätetal	190
Resultat	192
Revision	193
Avvikelser och incidenter	194
Erfarenhetsåterföring	195
Ledningens genomgång	196
Ständig förbättring	197
<i>Säkerhetsområden</i>	201
Kriminologi och säkerhetsprinciper	203
Syfte och mål	203
Varför är teori viktigt i säkerhetsarbetet?	203
Grundläggande kriminologi	204
Klassisk kriminologi	205
Positivistisk kriminologi	207
Arv och miljö	210
Kriminologiska teorier och begrepp	211
Grundläggande säkerhetsprinciper	224
Riskhantering	237
Syfte och mål	237
Varför riskhantering?	237
Riskbaserat arbetssätt	238
Riskhanteringsprocessen	241
Förutsättningar	242
Riskbedömning	244
Riskidentifiering	246
Riskanalys	252
Riskvärdering	261
Riskbehandling	269
Dokumentation	273
Övervakning och översyn	274
Personalsäkerhet	277
Syfte och mål	277

Vad är personalsäkerhet?	277
Skydd för verksamheten	278
Rekrytering	278
Identitetskontroll	280
Säkerhetsskydd	290
Skydd för medarbetaren	291
Yttre omständigheter	293
Individuella sårbarheter	295
Informationssäkerhet	303
Syfte och mål	303
Informationssäkerhet är viktigt	303
Information som tillgång	304
Vad är informationssäkerhet?	306
Inventera informationstillgångar och informationssystem	309
Kartlägg tekniska beroenden	310
Klassificera information och informationssystem	313
Personuppgifter och dataskydd	317
Hotbilden mot information	318
Konsekvenser för verksamheten	322
Skydda informationen	323
Var ska informationen och tekniken finnas?	326
Sociala medier och extern informationsdelning	334
Skydda företagshemligheter	336
Styrning av informationssäkerheten	338
AI och informationssäkerhet	340
Anskaffa, utveckla och förändra informationssystem	343
Investera i informationssäkerhet	345
Ledningssystem för informationssäkerhet	346
Ekonomiska kontroller	351
Syfte och mål	351
Varför ekonomiska kontroller?	351
Hotbilden – ekonomiska oegentligheter	352
Ekonomiska kontrollprinciper	355
Behörighet, attest och mandat	357
Spårbarhet och dokumentation	358
Avstämning och oberoende kontroll	359
Typer av ekonomiska kontroller	361
Automatiska kontroller	363
Leverantörs- och betalningskontroller	364
Rotation, semester och förändrade arbetsuppgifter	365
Rapportering och visselblåsning	365
Kontrollernas effektivitet	366
Hantering av ekonomiska avvikelser	367
Fysisk säkerhet	371
Syfte och mål	371

Grundläggande principer för fysiskt skydd	371
System för fysiskt skydd	372
Fysiska barriärer	374
Mur och stängsel	376
In- och utfart	377
Fordonshinder	379
Belysning	381
Omslutningsytan	384
Skyddsnivåer mot inbrott och skadegörelse	385
Fönster och glaspartier	387
Dörrar	390
Lås och nycklar	392
Låssystem	395
Tekniska hjälpmedel för intrångsdetektering	403
Detekteringsteknik	406
Kameraövervakning	413
Överordnade system	426
Brandskydd	431
Syfte och mål	431
Varför brandskydd	431
Krav på brandskydd	432
Systematiskt brandskyddsarbete	433
Hotbilden – brand	435
Brandförloppet	436
Brandskyddsåtgärder	437
Byggnadstekniskt brandskydd	438
Branddetektering och larm	440
Utrymning	442
Brandsläckning	443
Brandklasser	444
Släckmedel	445
Släckutrustning och släcksystem	446
Brandskyddande förvaringsenheter	448
Erfarenheter från bastubranden	450
Personskydd	453
Syfte och mål	453
Varför personskydd?	453
Skyddspersonens profil	456
Kartlägg skyddspersonen	457
Kartlägg befintligt skydd	458
Hotbilden mot skyddspersonen	460
Kartlägg hotbilden	461
Hotaktörens profil	462
Kartlägg hotaktören	463
Riskbedömning	464

Sannolikhetsbedömning	466
Samlad sannolikhetsbedömning	472
Konsekvensbedömning	474
Samlad riskbedömning	476
Beslut om skyddsåtgärd	477
Exempel på riskbedömning	478
Skyddsåtgärder	484
Säkerhetsmedvetande och informationssäkerhet	487
Skydd i bostaden	490
Skydd på arbetsplatsen	494
Resesäkerhet	504
Skyddsutrustning och tekniska hjälpmedel	509
Personell bevakning och livvaktsskydd	513
Upptredande i hotfulla situationer	517
Kidnappning och gisslantagning	519
Kidnappning av svensk chef i El Salvador	524
Upphandlade säkerhetstjänster	527
Syfte och mål	527
När någon annan ska bidra till säkerheten	527
Upphandlade säkerhetstjänster	528
Från behov till upphandling	529
Beskriv vad som ska uppnås	530
Undersök marknaden	532
Bedöm leverantören	533
Leverantören blir en del av riskbilden	535
Information hos leverantören	538
Identifiering och autentisering	539
Underleverantörer och leverantörskedjan	540
Skriv upphandlingsunderlaget	542
Utvärdera anbudena	544
Avtal och införande	546
Följ upp resultatet	547
När uppdraget förändras eller avslutas	548
Praktiska råd	549
Skydd mot terrorhandlingar	553
Syfte och mål	553
Skyddet måste finnas innan det händer	553
Skydd mot terrorhandlingar	554
Från tanke till handling	555
Förändrade hotförutsättningar	557
Förberedelser inför attacken	560
Följ hotbilden	564
Planerade skyddsnivåer	565
Företagets förebyggande arbete	567
Erfarenheter från inträffade terrorattacker	569

Pågående dödligt våld	573
Fordonsattack	578
Explosiva attacker	580
Anlagd brand	584
CBRN	585
Obemannade och fjärrstyrda system	588
Kombinerade attacker	590
När något händer	591
Resiliens mot det oväntade	594
Praktiska råd	596
Utredningar	601
Syfte och mål	601
Vad har hänt?	601
Utredning	602
Proaktiva utredningar	605
Reaktiva utredningar	612
Händelseförloppet	618
Utredningsprocessen	620
Underlag för arbetsrättsliga åtgärder	634
Polisanmälan	636
Beredskap	641
Kontinuitet och resiliens	643
Syfte och mål	643
Varför kontinuitet?	643
Verksamhetens anpassningsförmåga	644
Underlag för kontinuitetsarbetet	646
Från observation till katastrof	648
Sätt att bygga resiliens	653
Prioritera verksamheten	656
Kritiska resurser och beroenden	659
Välj kontinuitetslösningar	661
Kontinuitetsplaner	662
Förbered organisationen	664
Utbilda, öva och testa	666
Utvärdera och förbättra	667
Krigsberedskap	668
Krishantering	677
Syfte och mål	677
När skadan redan är skedd	677
Människan i krisen	678
Krisens förlopp och värdet av god krishantering	680
När krisen inträffar	683
Krisgruppens första möte	685
Skapa och upprätthåll lägesbilden	686
Led krisen	689

Organisera för uthållighet	690
Kriskommunikation	691
Identifiera vem som behöver veta vad	692
Den första kommunikationen	694
Formulera budskapet	696
Intern kriskommunikation	698
Välj kommunikationsvägar	700
Talespersoner och medier	701
Informationsmiljön under krisen	703
Lyssna och följ upp	704
Fortsätt kommunicera	706
Avsluta krishanteringen	707
Utvärdera och förbättra	708
<i>Bilagor</i>	<i>713</i>
Bilaga: Personskydd	715
Tillfälligt skydd mot beskjutning	715
Ordlista	723
Vad menar vi med säkerhet?	743
Register	746
Epilog	751
Bokserien Lönsam säkerhet	752

Två generationers erfarenheter –
för nästa generations säkerhetschefer.

Prolog

Den första Säkerhetsboken författades av Hans Wermdalen och gavs ut år 1992. Hans Wermdalen tillhör pionjärerna inom svenskt säkerhetsarbete och Säkerhetsboken förknippas fortfarande med honom. Tjugo år senare skrev Hans Wermdalen och jag Säkerhetsboken 2.0. Namnet syftar inte bara på den andra utgåvan – boken tog också exakt tjugo månader att skriva. Säkerhetsområdet hade förändrats så mycket att endast titeln på boken följde med till den nya utgåvan.

Nu har det gått ytterligare tretton år sedan den tredje utgåvan. Under den tiden har utvecklingen gått snabbare än någonsin. Pandemi, digitalisering, AI, cyberhot, geopolitik, totalförsvaret, drönare och globala leveranskedjor har förändrat både hotbilden och säkerhetschefens uppdrag. En relevant säkerhetsbok måste utvecklas i samma takt som omvärlden.

Samtidigt har jag insett att en enda bok inte längre räcker. Säkerhet är inte längre en fråga enbart för säkerhetschefen, utan för hela verksamheten.

Därför har Säkerhetsboken utvecklats till **bokserien** Lönsam säkerhet.

Lönsam säkerhet handlar inte om att höja individens lägstänivå. Den handlar om att utveckla verksamhetens samlade förmåga. Det kräver att ledning, chefer, projektledare och säkerhetsansvariga delar samma grundläggande syn på säkerhet, även om deras roller och ansvar ser olika ut.

Bokserien består av **Metodboken** för ledningen, **Arbetsboken** för dem som utvecklar verksamheten, **Projektboken** för dem som genomför förändringar och **Säkerhetsboken** för dem som ansvarar för säkerhetsarbetet. Alla böcker bygger på samma modell och samma grundläggande budskap, men är anpassade för olika roller i verksamheten. Tillsammans beskriver de hur säkerhet kan utveckla verksamhetens förmåga och bidra till ökad lönsamhet.

Lönsam säkerhet – Säkerhetsbok är inte en ny version av Säkerhetsboken 3.0. Den är nästa generation av Säkerhetsboken.

Ambitionen är densamma idag som för trettiofem år sedan: att ge dig en bred, aktuell och praktiskt användbar förståelse för säkerhetsarbetet. Skillnaden är att boken nu är skriven ur perspektivet Lönsam säkerhet, där säkerhet inte bara skyddar verksamheten utan också bidrar till att den når sina mål, utvecklar sin förmåga och skapar långsiktig lönsamhet.

Den 5 juli 2026

Klas Nilsson

Turn Security from Cost to Asset

Om författaren

Klas Nilsson har arbetat med säkerhet sedan början av 1990-talet och har mer än trettio års erfarenhet av säkerhetsarbete inom privat och offentlig verksamhet. Under åren har han arbetat som säkerhetschef, säkerhetsskyddschef, konsult, utredare, utbildare och författare inom ett stort antal delar av säkerhetsområdet.

Hans erfarenhet omfattar bland annat säkerhetsledning, fysisk säkerhet, informationssäkerhet, personalsäkerhet, personskydd, säkerhetsskydd, riskhantering, kontinuitet, krishantering och utredningar. Han har arbetat med säkerhetsfrågor inom bland annat finansiell verksamhet, hotell- och besöksnäring, spelverksamhet, IT och telekom, säkerhetsbranschen och samhällsviktig verksamhet.

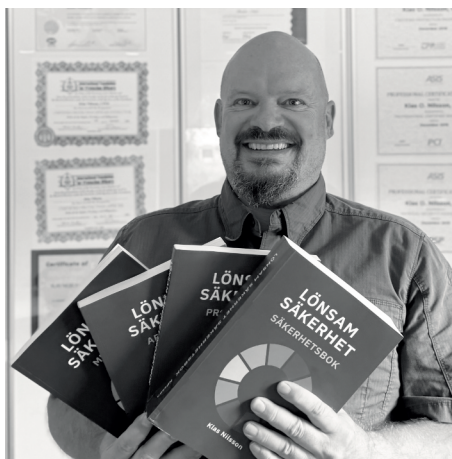
Denna bredd har gett honom erfarenhet av säkerhetsarbete på flera nivåer, från praktiska skyddsåtgärder och utredningar till riskhantering, ledningssystem, verksamhetsutveckling och beslutsunderlag för ledning och styrelse.

Klas Nilsson började utveckla modellen **Lönsam säkerhet** under 2000-talet. Modellen växte fram ur erfarenheten att säkerhetsfrågor ofta beskrivs i termer av hot, risker och krav medan verksamhetens ledning behöver fatta beslut om mål, investeringar, kostnader, prioriteringar och förväntade resultat. Modellen förenar dessa perspektiv och gör säkerhetsarbetet till en integrerad del av verksamhetens styrning och värdeskapande.

Hans syn på säkerhet är pragmatisk, riskbaserad och affärsdriven. Utgångspunkten är att skydda det som verkligen är skyddsvärt och verksamhetskritiskt och välja åtgärder som ger störst nytta för verksamheten. Målet är ett effektivt och lönsamt säkerhetsarbete som bidrar till verksamhetens förmåga att nå och överträffa sina mål.

Klas har studerat kriminologi vid Stockholms universitet och riskhantering i lokalsamhället vid Karlstads universitet samt ekonomi och juridik. Han har vidareutbildat sig inom bland annat informationssäkerhet, projektledning och kriskommunikation.

Han innehar de internationella personcertifieringarna Certified Protection Professional (CPP), Physical Security Professional (PSP), Professional Certified Investigator (PCI), Certified Information Security Manager (CISM) och Certified Fraud Examiner (CFE). Klas Nilsson är författare till flera fackböcker om säkerhet och upphovsman till modellen och bokserien Lönsam säkerhet.



Introduktion

En gemensam modell för säkerhetsarbetet

Säkerhetsarbete omfattar många olika roller och ansvarsområden. Ledningen fattar beslut om verksamhetens inriktning och resurser, säkerhetsfunktionen utvecklar arbetssätt och stödjer verksamheten, medan chefer och medarbetare ansvarar för att omsätta besluten i praktiken. För att säkerhetsarbetet ska bli effektivt behöver alla arbeta utifrån samma grundsyn, använda samma begrepp och förstå hur de olika delarna hänger ihop.

Säkerhetsboken är uppdelad i fyra delar:

- Förutsättningar – vad som behöver skyddas och mot vad.
- Arbetssätt – hur säkerhetsfunktionen arbetar.
- Säkerhetsområden – vad säkerhetsarbetet består av.
- Beredskap – hur verksamheten hanterar störningar och kriser.

Bokserien Lönsam säkerhet är utvecklad för att ge olika målgrupper ett gemensamt språk och en gemensam metodik. Böckerna kompletterar varandra och utgår från samma modell, men har olika fokus beroende på läsarens roll och ansvar.

Metodboken riktar sig främst till ledning och beslutsfattare och beskriver varför säkerhetsarbetet är viktigt och vilka principer som bör styra verksamheten.

Arbetsboken visar hur säkerhetsarbetet kan planeras, genomföras och följas upp med hjälp av praktiska metoder, analyser och beräkningar.

Projektboken stödjer beställare, projektledare och projektgrupper vid planering och genomförande av säkerhetsrelaterade projekt.

Säkerhetsboken beskriver de principer, metoder och säkerhetsområden som ligger till grund för ett professionellt säkerhetsarbete. Den ger en bred förståelse för hur säkerhetsfunktionen kan stödja verksamheten och hur olika säkerhetsområden samverkar.

Även om böckerna kan läsas var för sig är de utvecklade för att komplettera varandra. Tillsammans ger de verksamheten ett gemensamt arbetssätt där beslut, genomförande och uppföljning bygger på samma grundläggande modell.

Säkerhetsbokens disposition

Säkerhetschefens arbete omfattar många olika områden, från att förstå verksamhetens förutsättningar till att utforma säkerhetssystem, leda säkerhetsarbetet och hantera störningar och kriser. För att ge läsaren en logisk och pedagogisk väg genom ämnet är boken indelad i fyra delar.

Del 1 – Förutsättningar

Den första delen handlar om att skapa en korrekt lägesbild. Här identifieras verksamhetens skyddsvärda tillgångar, hotbild, krav, beroenden och andra faktorer som påverkar säkerhetsarbetet. Innan skydd kan utformas måste säkerhetschefen förstå vad som ska skyddas och mot vad.

Del 2 – Arbetssätt

Den andra delen beskriver hur säkerhetsarbetet integreras i verksamheten. Här behandlas organisation, styrning, ansvar, policy, planering, uppföljning och ständig förbättring. Målet är att göra säkerhet till en naturlig del av verksamhetens ledning och utveckling.

Del 3 – Säkerhetsområden

Den tredje delen behandlar säkerhetsfunktionens praktiska arbetsområden. Här beskrivs de olika säkerhetsdisciplinerna, de teorier och principer som ligger bakom dem samt hur säkerhetsåtgärder planeras, utformas och utvärderas.

Del 4 – Beredskap

Den avslutande delen handlar om organisationens förmåga att hantera störningar när skyddsåtgärderna inte räcker till. Här behandlas kontinuitet, resiliens, krishantering och återhämtning.

Modellen för lönsam säkerhet

Modellen för lönsam säkerhet beskriver hur säkerhetsarbete kan styras och prioriteras för att minska risk, skapa nytta och bidra till verksamhetens lönsamhet. Utgångspunkten är att säkerhet är en integrerad del av verksamhetens styrning och värdeskapande.

I modellen utgår säkerhetsarbetet från **tillgångarna** – det som är värdefullt eller verksamhetskritiskt och som verksamheten är beroende av. Tillgångarnas egenskaper, värde och betydelse avgör vilka delar av **hotbilden** som är relevanta att analysera, både i nuläget och över tid. Tillgångar och hotbild utgör modellens datainsamlande moment. Övriga moment bearbetar och använder denna information för att skapa beslutsunderlag.

Tillgångarna och hotbilden ligger till grund för bedömningen av **konsekvenser**, i form av direkta och indirekta skadekostnader om en oönskad händelse inträffar.

Hur riskerna hanteras beror på valet av **metod**, till exempel skydd eller kontinuitet, och på hur **organisationen** arbetar – reaktivt eller proaktivt. Tillsammans avgör dessa faktorer säkerhetsarbetets faktiska **effektivitet**, det vill säga hur stor skyddseffekt som uppnås i praktiken.

Säkerhetsarbete kräver **investeringar**, både i form av grundinvesteringar och löpande kostnader. För att säkerhetsarbetet ska bli **lönsamt** behöver investeringarna stå i rimlig proportion till den nytta som uppnås genom exempelvis minskade skadekostnader, ökad stabilitet eller möjliggjorda affärer. Kostnads-nyttanalys (KNA) används som beslutsstöd för att synliggöra sambandet mellan skyddseffekt och ekonomiskt utfall.

Lönsam säkerhet uppstår när helheten optimeras – när rätt åtgärder vidtas, på rätt nivå och vid rätt tidpunkt utifrån verksamhetens faktiska risker och mål. Modellen är därför cirkulär och dynamisk. Förändringar i verksamhet, hotbild eller omvärld kräver löpande omprövning av skyddsnivåer, arbetssätt och investeringar.

Modellen kan tillämpas i både stort och smått, från skyddet av ett helt land till skyddet av en enskild tillgång, i privat och offentlig verksamhet. Tillämpningen anpassas efter verksamhetens förutsättningar, medan modellens grundläggande principer är desamma oavsett omfattning.

Modellens åtta delar kan användas som ett övergripande stöd för minnet eller brytas ned till detaljerade analyser och beräkningar. Båda angreppssätten ger bättre förutsättningar för ett medvetet och lönsamt säkerhetsarbete som stödjer verksamhetens mål.

Säkerhetsboken ger den breda kunskap om säkerhetsarbetets olika områden som behövs för att förstå och tillämpa modellen. I de följande delarna behandlas säkerhetsarbetets förutsättningar, säkerhetsledning, olika säkerhetsområden och verksamhetens beredskap.



Bokserien Lönsam säkerhet

Böckerna i serien Lönsam säkerhet bygger på samma modell och kompletterar varandra. Tillsammans beskriver de säkerhetsarbetet från förståelse och analys till genomförande och fungerande säkerhet.

Metodboken beskriver modellen för lönsam säkerhet och ger grunden för att förstå och fatta beslut om säkerhetsarbetet.

Arbetsboken omsätter modellen i praktiskt arbete och ger stöd för att analysera, värdera och välja åtgärder.

Projektboken beskriver hur beslutade förändringar planeras, genomförs och omsätts till fungerande verksamhetsförmåga.

Säkerhetsboken ger den breda kunskap om säkerhetsarbetets olika områden som behövs för att förstå, välja och utveckla lämpliga lösningar.

Böckerna kan användas var för sig eller tillsammans för att utveckla ett effektivt och lönsamt säkerhetsarbete som stödjer verksamhetens mål.

Bokserien Lönsam säkerhet

Bokserien Lönsam säkerhet beskriver hur säkerhetsarbetet kan integreras i verksamhetens ledning och samtidigt nå ut i hela organisationen. Böckerna bygger på samma modell men behandlar säkerhetsarbetet ur olika perspektiv, från ledningens beslut och verksamhetens analyser till genomförande, säkerhetsåtgärder och uppföljning.

Gemensamt för böckerna är synen på säkerhet som en del av verksamhetens styrning och värdeskapande. Syftet är att utveckla ett effektivt och lönsamt säkerhetsarbete som skyddar verksamhetens tillgångar, utvecklar dess förmåga och bidrar till att verksamheten kan nå och överträffa sina mål.

Böckerna kan användas var för sig, men tillsammans skapar de ett gemensamt arbetssätt för ledning, chefer, säkerhetsansvariga, projektledare och andra delar av verksamheten.

Metodboken – förstå och fatta beslut. Metodboken beskriver modellen för Lönsam säkerhet och förklarar sambanden mellan verksamhetens tillgångar, hotbild, konsekvenser, säkerhetsåtgärder, organisation, investeringar, effektivitet och lönsamhet. Boken ger den teoretiska och metodmässiga grunden för att styra säkerhetsarbetet utifrån verksamhetens mål.

Arbetsboken – analysera och välja. Arbetsboken omsätter modellen i praktiskt arbete. Den leder verksamheten steg för steg genom analysen av tillgångar, hotbild, konsekvenser, metoder, organisation, effektivitet, investeringar och lönsamhet. Resultatet är ett strukturerat beslutsunderlag för val och prioritering av åtgärder.

Projektboken – genomföra förändringen. Projektboken tar vid när verksamheten har beslutat vad som ska förändras. Den beskriver hur behov och krav omsätts till fungerande lösningar genom projektering, upphandling, genomförande, kvalitets-säkring, överlämning och förvaltning. Målet är inte bara en genomförd leverans utan en fungerande verksamhetsförmåga.

Säkerhetsboken – förstå säkerhetsarbetet. Säkerhetsboken ger den breda kunskap som behövs för att förstå och utveckla verksamhetens säkerhet. Den behandlar säkerhetsledning, riskhantering och olika säkerhetsområden samt verksamhetens kontinuitet, resiliens och krishantering. Boken fungerar som seriens kunskapsbas och fördjupar de områden och lösningar som aktualiseras när modellen tillämpas.

Tillsammans ger böckerna kunskap, metoder och arbetssätt för att föra säkerhetsarbetet från ledningens beslut ut i hela verksamheten och utveckla en säkerhet som skapar lönsamhet och bidrar till att verksamheten kan nå och överträffa sina mål.



Hur bygger man ett säkerhetsarbete som fungerar i praktiken?

Säkerhetsarbete omfattar betydligt mer än enskilda skyddsåtgärder. För att skapa fungerande säkerhet behöver verksamheten förstå sina förutsättningar, organisera och leda arbetet, välja lämpliga åtgärder och kunna hantera störningar när de ändå inträffar.

Säkerhetsboken ger en bred och praktiskt inriktad kunskapsgrund för säkerhetsarbetet. Den beskriver principer, arbetssätt och säkerhetsområden från riskhantering och informationssäkerhet till fysiskt skydd, personskydd, bevakning, kontinuitet och krishantering.

Boken behandlar bland annat:

- verksamheten, hotbilden och säkerhetsarbetets förutsättningar
- säkerhetsledning och rollen som säkerhetschef
- riskhantering och administrativa säkerhetsåtgärder
- personal-, informations- och fysisk säkerhet
- brandskydd, personskydd och skydd mot terrorhandlingar
- personell bevakning och utredningar
- kontinuitet, resiliens och krishantering

Säkerhetsboken fungerar som bokseriens breda kunskapsbas. Den riktar sig till säkerhetschefer, säkerhetsansvariga, specialister och andra som behöver förstå hur säkerhetsarbetets olika delar fungerar och hur de tillsammans skapar verksamhetsförmåga.

www.securitymanager.se

www.lönsamsäkerhet.se

